**РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ**

**СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ ПАВЛОВСКОГО РАЙОНА АЛТАЙСКОГО КРАЯ**

**РЕШЕНИЕ**

\_\_\_\_\_\_\_ 2023 №\_\_\_\_\_\_

**с. Павловск**

Об информации о результатах оптимизации образовательных организаций Павловского района

Заслушав информацию председателя комитета по образованию и молодежной политике Администрации Павловского района Ворсиной С.В. о результатах оптимизации образовательных организаций Павловского района, Собрание депутатов района р е ш а е т:

1. Принять к сведению информацию о результатах оптимизации образовательных организаций Павловского района» (приложение).

2. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на комиссию по социальной политике (Пальчикова О.С.).

Председатель

Собрания депутатов района О.В. Попова

Приложение

к решению Собрания депутатов Павловского района

от\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2023 №\_\_\_\_

Информация

о результатах оптимизации образовательных организаций

Павловского района

За период с 2018 года по настоящее время в Павловском районе ни одна образовательная организация не оптимизирована. В общем по краю, данная работа проводится ежегодно: например, сокращение юридических лиц путем слияния или закрытия учреждений.

Обновление системы образования не могло и не может обойтись без оптимизации школьной инфраструктуры для решения задач обеспечения доступности образования, повышения его качества.

Вернемся в прошлое…. Важным индикатором состояния системы общего образования в районе являлись показатели развития сети образовательных учреждений, а именно:

соответствие наполняемости образовательных учреждений проектной мощности зданий;

наполняемость классов;

количество школ по численности обучающихся;

численность обучающихся на одного учителя.

Мероприятия по оптимизации сети осуществлялись на тот момент в нашем районе планомерно:

принята муниципальная целевая программа «Развитие образования в Павловском районе» на 2011-2014 годы, утверждена постановлением Администрации Павловского района от 30.05.2011 № 771;

принята муниципальная целевая программа «Развитие образования в Павловском районе» на 2015-2018 годы, утверждена Постановлением Администрации Павловского района от 24.11.2014 № 1476.

Опираясь на программы и Концепцию развития образовательной сети Алтайского края, утвержденную решением Коллегии от 19.02.2015 № 1, ежегодно разрабатывался план первоочередных мероприятий. Процесс имел системный характер и целенаправлен был для устранения ряда проблем.

К основным причинам проводимых мероприятий по оптимизации относятся:

необходимость решения кадровых проблем;

несоответствие наполняемости образовательных учреждений проектной мощности здания;

удельные затраты на одного обучающегося в малочисленной школе (как основной, так и средней) гораздо больше, чем в остальных школах, но образовательная отдача от этих затрат незначительная;

малочисленность обучающихся в старших классах не позволяет организовать профили для удовлетворения потребностей старшеклассников и многое другое.

Всё это препятствовало решению задач предоставления качественного образования.

План реализации программы осуществлялся с учетом мнения руководителей образовательных организаций, информирования населения и анализом перспективы развития учреждения.

В 2015, 2016 годах в ходе оптимизации образовательной сети района был реализован ряд мероприятий.

К Павлозаводской школе присоединена Жуковская основная школа с количеством обучающихся 26 человек. В результате чего был открыт новый школьный маршрут, который действует до сих пор, получен новый школьный автобус, и самое главное, учащиеся получили возможность обучаться в полнокомплектной школе, имеющей стабильно хорошие образовательные результаты. Экономия муниципального бюджета и краевой субвенции была на лицо. В целях улучшения условий организации образовательной деятельности Администрацией района в школе проведен капитальный ремонт с привлечением краевых средств.

Для решения кадрового вопроса, в том числе административно-управленческого Стуковская средняя школа (118 чел – 38% качество) стала филиалом Первомайской СОШ (325 детей – 53% качество). В рамках одного юридического лица родителям и обучающимся представилась возможность выбора обучения в базовой школе по профилю или филиале. Открыли новый маршрут.

С целью повышения качества подготовки выпускников было проведено изменение уровня реализации общеобразовательных программ в малокомплектных школах: Рогозихинская и Бурановская, где средняя наполняемость учащихся в 10-11 классах составляла соответственно 1-2 человека. В связи с этим открыт новый школьный маршрут, получен новый автобус, и старшеклассники обучаются в базовой школе - МБОУ «Ремзаводская СОШ». Кроме того, за счет средств муниципального бюджета, в здании МБОУ «Бурановская ООШ» оборудована школьная столовая, отсутствие которой создавало неудобства в организации горячего питания в отдельно стоящем здании детского сада.

Одним из итогов оптимизации образовательной сети в районе тех лет стало наличие половины школ с дошкольным уровнем образования, обеспечивая в первую очередь преемственность образовательных программ. В малочисленных селах, где не было возможности иметь детский сад, за счет средств муниципального бюджета при школах Рогозихинская ООШ и Чернопятовская ООШ открыты дошкольные группы.

Присоединение детских садов к школам позволило и позволяет решать кадровые, в т.ч. управленческие проблемы. По состоянию на 2017 год в районе не стало малокомплектных 2-х групповых детских садов в результате следующих проведенных мероприятий.

В 2015 году в одном здании с. Шахи размещались два юридических лица: двухгрупповой детский сад и Шаховская СОШ. По итогам мероприятий, при создании одного юридического лица, экономия муниципального бюджета составила более 220 тысяч рублей в год.

В трех небольших селах района имелось шесть юридических лиц, размещающихся в разных зданиях. После проведенных мероприятий осталось три юридических лица – школы с дошкольными группами. Общая сумма экономии на тот момент составила 407 тысяч рублей в год.

Экономические обоснования подтверждали целесообразность оптимизации.

В 2016 году в районе проводились плановые мероприятия с целью укрупнения юридических лиц. Появились новые модели образовательных организаций в с. Павловск. К Ремзаводской школе присоединены 5-ти групповой детский сад «Огонек» и 4 групповой д/с «Сказка». В центре села к 11-ти групповому детскому саду «Улыбка» присоединены 4-х групповой д/с «Малышок» и 3-х групповой д/с «Росинка».

Ремзаводская школа на тот момент имела статус ресурсной базовой школы совместного обучения детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья и лиц, не имеющих нарушений развития, так называемое инклюзивное образование. В рамках программы «Доступная среда» в учреждении сформированы соответствующие условия для образования, а значит и воспитанники двух садов могут получать услуги узких специалистов.

Процессы оптимизации образовательной сети в Павловском районе были продолжены и в 2017 году.

 Так, к Прутской СОШ присоединили Комсомольскую № 2 СОШ с созданием филиала «Комсомольская ООШ». В результате кластеризации по признакам результативности учебной деятельности и социальных условий Комсомольская № 2 СОШ входила в группу школ, работающих в сложных социальных условиях и показывающих низкие образовательные результаты. Проект совместной работы этих школ признан победителем, был включен в Региональную инновационную площадку, реализация которого позволила повысить образовательные результаты филиала «Комсомольская ООШ». И в дополнение, на освободившихся площадях здания филиала открыли дошкольную группу.

И завершением оптимизации в районе стала реорганизация Новозоринской СОШ в форме присоединения к нему детского сада «Родничок», реорганизация Комсомольской №1 СОШ в форме присоединения д/с «Солнышко» и изменение уровня реализации общеобразовательных программ Лебяжинская СОШ с переименованием в Лебяжинская ООШ.

Изменения не коснулись на тот момент, таких учреждений как: Бродковская СОШ, Колыванская СОШ, Павловская СОШ и Сахарозаводская СОШ.

В свое время оптимизация прошла по Павловской школе: закрытие Лесной школы, перевод Павловской начальной школы в Павловскую среднюю.

После того как Чернопятовская средняя школа стала основной, весной 2013 года при школе открыли дошкольную группу «Лесная сказка».

 По итогам пятилетней работы видны результаты совместного труда и положительные эффекты:

уменьшилось с 50,0% до 33,3% число малокомплектных школ;

в базе средних школ реализуется профильное обучение, в сравнении с 2015 годом только одна имела такую возможность;

выполняется соотношение фонда оплаты труда 30/70;

увеличилась численность обучающихся на одного педагогического работника;

увеличилась средняя наполняемость классов;

уменьшилось количество юридических лиц с 36 до 25;

улучшилась обеспеченность дошкольным образованием, только с 2016 года охват детей с 3 до 7 лет - 100 %;

улучшились материально-технические условия учреждений;

за счет улучшения сетевых показателей сократились неэффективные расходы;

увеличилось количество обучающихся, воспитанников в расчете на одно юридическое лицо;

экономия средств краевой субвенции позволила сохранить уровень заработной платы педагогов на уровне средне краевого;

экономия средств муниципального бюджета была перенаправлена на подготовку школ и садов к новому учебному году.

Принимая во внимание, что в данный момент отсутствует подготовленный кадровый резерв, как из числа сотрудников, так и управленцев, и многие другие факторы, считаем проведение реорганизаций в форме выделения дошкольных отделений и филиалов в самостоятельные юридические лица нецелесообразным.

Председатель комитета по образованию

и молодежной политике С.В. Ворсина