**Инвестиционный профиль Павловского района   
Алтайского края**

# Краткая характеристика экономики Павловского района

**Географическое положение**

Район расположен к западу от Барнаула. Рельеф равнинный.

[Климат континентальный](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%BA%D0%BB%D0%B8%D0%BC%D0%B0%D1%82). Средняя температура января −18,6ºС, июля +20ºС. Годовое количество атмосферных осадков – 370 мм. Почвы – [чернозёмы](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A7%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%B7%D1%91%D0%BC%D1%8B), выщелоченные обыкновенные, лугово-чернозёмные, [светло-серые лесные](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B5%D1%80%D1%8B%D0%B5_%D0%BB%D0%B5%D1%81%D0%BD%D1%8B%D0%B5_%D0%BF%D0%BE%D1%87%D0%B2%D1%8B), пойменные луговые, в южной части – [солонцы](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D1%86%D1%8B).

Площадь – 2230 км².

**Население**

Численность – 38,3 тысяч человек.Последние 5 лет население несколько сократилось (в 2016 – 40,8 тыс. человек), однако до того численность была относительно стабильной на протяжении 20 лет (40-42 тыс. человек), поэтому значительной долгосрочной депопуляции, как во многих других районах края, нет.

В районе 35 населённых пунктов, наиболее крупные – Павловск (14,4 тыс. человек), [Черёмное](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A7%D0%B5%D1%80%D1%91%D0%BC%D0%BD%D0%BE%D0%B5_(%D0%90%D0%BB%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BA%D1%80%D0%B0%D0%B9)) (4,6 тыс. человек), [Новые Зори](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B5_%D0%97%D0%BE%D1%80%D0%B8) (3,3 тыс. человек), [Прутской](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D1%83%D1%82%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9) (2,5 тыс. человек), [Комсомольский](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D1%81%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D0%BB%D1%8C%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_(%D0%9F%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) (1,9 тыс. человек), [Шахи](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A8%D0%B0%D1%85%D0%B8_(%D0%90%D0%BB%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BA%D1%80%D0%B0%D0%B9)) (1,7 тыс. человек), [Колыванское](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D1%8B%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5) (1,3 тыс. человек), [Стуково](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9B%D0%B5%D0%B1%D1%8F%D0%B6%D1%8C%D0%B5_(%D0%9F%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) (1,2 тыс. человек), Сибирский Огни (1,1 тыс. человек).

В экономике занято 10807 человек, из них 3797 (35,1%) – в сельском и лесном хозяйстве, 1454 (13,5%) – в обрабатывающей промышленности, 752 (7,0%) – в торговле, столько же, 752 (7,0%) – в транспортировке и хранении, 467 (4,3%;) – в отраслях ЖКХ, 145 (1,3%) – в деятельности гостиниц и общественном питании, 86 (0,8%) – в строительстве.

Численность официально зарегистрированных безработных – 279 (1,4% трудоспособного населения). Напряженность на рынке труда – 0,9 человек на место.

Рисунок 1 – Диаграмма занятости населения в экономике Павловского района, в %

**Социально-экономическое развитие района**

Можно охарактеризовать как выше среднего по краю. По среднемесячной зарплате по крупным и средним организациям (34998 руб.) он находится на 6 месте среди муниципальных районов после Змеиногорского, Рубцовского, Благовещенского, Кулундинского, Петропавловского.По инвестициям в основной капитал на душу населения район в 2021 году занял 13 место(общий объем - 1617 млн руб. в действующих ценах). В 2021 в бюджет собрано 606,6 млн руб. налоговых и неналоговых доходов – 1 место среди муниципальных районов на душу населения.

**Сельское хозяйство**

Земли сельхозназначения насчитывают 174,3 тыс. га – 79,1% территории района.Из них пашня занимает 124,9 тыс. га (56,7%), пастбища – 19,8 тыс. га (9,0%). Площадь свободных земель сельхозназначения – 4,4 тыс. га, невостребованных земельных долей – 2,7 тыс. га.

Различные культуры занимают следующие площади:зерновые и зернобобовые – 58,8 тыс. га, сахарная свекла – 9,8 тыс. га, подсолнечник – 7,5 тыс. га, картофель – 1,2 тыс. га.

Средняя урожайность зерновых и зернобобовых в первоначально оприходованном весе по району в 2021 году составила 23,3 ц/га (на 6,1 ц/га больше чем в 2020 г.).Валовой сбор пшеницы в 2021 году – 137,0 тыс. тонн (104,2 тыс. тонн в 2020 году).

Павловский район занимает первое место по выращиванию сахарной свеклы – 580,3 тыс. тонн.

Животноводство в районе представлено различными направлениями.

Поголовье КРС на 01.01.2022 насчитывает 14,2 тыс. голов, свиней – 5,2 тыс. голов. Производства мяса – 5,2 тыс. тонн, молока – 30,5 тыс. тонн. Надой на одну корову в сельхозорганизациях – 6,7 тонн, существенно выше, чем в среднем по краю.

Павловский район – один из центров птицеводства в Алтайском крае. Здесь расположена одна из крупнейших птицефабрик яичного направления – «Комсомольская», а также единственное в регионе специализированное предприятие по выращиванию утки – компания «Чикен Дак». Поголовье птиц в сельхозорганизациях насчитывает 2292 тыс. голов (36% краевой численности).

Крупнейшие сельскохозяйственные предприятия района – агрофирма «Черемновская» (выручка в 2021 году – 2279 млн рублей)*,* птицефабрика «Комсомольская» (1985 млн рублей), ЗАО «Колыванское» (674 млн рублей).

Наличие газа, а также квалифицированных кадров, близость рынка сбыта в Барнауле делает район одним из лучших вариантов для реализации проекта производства мяса индейки. Рынок этой продукции является одним из самых быстрорастущих среди продуктов питания. К тому же за Уралом нет столь крупных производителей индейки как «Дамате» или «Черкизово».

Целесообразно также дальнейшее развитие молочного животноводства – создание ферм, ориентированных на сбыт продукции Барнаульскому молочному комбинату. В данный момент в районе недостаточно свободных пахотных земель для обеспечения кормовой базы.

**Промышленность**

За 2021 год промышленными предприятиями района объем отгруженных товаров собственного производства, составил 19085,2 млн руб. – это один из самых крупных показателей среди муниципальных районов, особенно если учесть, что почти вся промышленность относится к обрабатывающей.

В районе есть несколько предприятий краевого значения, на базе которых можно организовать производство новых видов продукции.

Важную роль в экономике района играет деревообработка. В 2021 году произведено 37 тыс. кубометров необработанных лесоматериалов, 48,9 тыс. кубометров топливной древесины. Открытый в 2019 году Павловский деревообрабатывающий комбинат выпускает плиты MDF различных форматов  в объеме до 320 тыс. м3/год. Рядом с комбинатом расположена площадка для размещения промышленного предприятия. Для расширения ассортимента продукции деревопереработки можно рассмотреть целесообразность строительства на ней мебельной фабрики.

В районе расположен Черемновский сахарный завод – единственный за Уралом производитель сахара (162,5 тыс. тонн в год). В качестве перспективного направления развития можно рассмотреть производство на данном предприятии мелассы (патоки) из сахарной свеклы.

Маслоэкстракционный завод компании «Диво Алтая» в пос. Новые Зори – один из крупнейших производителей подсолнечного масла в Сибирском федеральном округе, 36 млн бутылок в год. Это же предприятие занимает первое место по выручке в районе (3563,2 млн руб. в 2021 году).

Традиционная для Алтайского края переработка зерна, молока и мяса также присутствует, но в основном местного значения. В 2021 году произведено 3,8 тыс. тонн замороженного мяса, 38,8 тонн колбасы, 89,5 тонн сливочного масла, 299,5 тонн сыра, сырных продуктов и творога, 3,1 тыс. тонн муки, 15 тонн макарон и т.д.

**Туризм**

Значительную ценность имеют рекреационные ресурсы района. Наличие в районе форм рельефа, привлекательных для развития рекреации, обусловлено его расположением на стыке Приобского плато и террасы левого коренного берега Оби. Павловский район расположен в относительно благоприятном климатическом поясе, показатели которого приемлемы для осуществления как летней, так и зимней рекреации. Главное конкурентное преимущество района – наличие живописных мест и пригодных для купания водоемов вблизи Барнаула.

На окраине Павловска в сосновом бору на берегу реки Касмалы (приток р. Обь) находится краевой детский санаторий «Зарница» круглогодичного действия, а ближе к Барнаулу, у поселка Новые Зори – детский оздоровительный лагерь «Крылатых». Есть также несколько небольших турбаз и подворий – «Касмалинское подворье», «Касмала», «Relict Village», «Подгорка» и др.

Возможно создание новых объектов, рассчитанных на гостей из Барнаула, выезжающих на природу на 1-2 дня. Варианты проектов:

ресторан;

база отдыха для проведения корпоративных мероприятий.

**Транспорт**

Через район проходят две автодороги республиканского значения:

[Р380](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=%D0%A0380_(%D0%B0%D0%B2%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B3%D0%B0)&action=edit&redlink=1):  [Барнаул](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BB) – [Камень-на-Оби](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%8C-%D0%BD%D0%B0-%D0%9E%D0%B1%D0%B8) – [Новосибирск](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%B1%D0%B8%D1%80%D1%81%D0%BA);

[Павловск](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA_(%D0%90%D0%BB%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BA%D1%80%D0%B0%D0%B9)) – [Ребриха](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%B1%D1%80%D0%B8%D1%85%D0%B0) – [Мамонтово](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BE_(%D0%9C%D0%B0%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D1%82%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)" \o "Мамонтово (Мамонтовский район)).

# Результаты опроса бизнес-сообщества Павловского района Алтайского края

В опросе приняло участие 20 представителей предпринимательского сообщества Павловского района.

Единственный опрошенный имеет в штате 10 сотрудников, остальные – меньше. Большинство (13 человек или 65%) опрошенных предпринимателей имеют в 1 или 2 сотрудников.

Сельским хозяйством занимаются 2 человека, торговлей – 5, услугами – 6, общественным питанием – 2, в сфере транспорта занято 4 человека, промышленности – 1.

В последние 5 лет за государственной поддержкой обращались 6 человек (30%), все они получили ее.Только один из них не отметил проблем при получении поддержки.Остальные отмечают в первую очередь большие сроки рассмотрения (4 респондента), сложность процедуры (2) и недостаток информации об условиях и требованиях (1). Стоит рекомендовать администрации района уделить больше времени на работу по информированию предпринимателей о существующих мерах поддержки бизнеса, а также на более оперативное рассмотрение поступивших заявок.

В настоящее время никто из респондентов не готов расширять бизнес , даже при наличии господдержки.85% не заинтересованы в получении дополнительных инвестиционных площадок, 15% предполагают, что они могут понадобиться в перспективе.

Предприниматели по-разному оценивают среду в своем районе. 55% довольны или скорее довольны условиями для ведения бизнеса, 45% – недовольны или скорее недовольны. Только 10% считают, что условия за последние годы скорее улучшились, в то время как ухудшились или скорее ухудшились – 35%, положительные и отрицательные изменения примерно равны – 30%, остальные 25% затруднились ответить.

Из проблем, препятствующих развитию бизнеса, почти все (95%) видят высокие налоги, 65% – недостаток долгосрочных кредитов под низкий процент, 60% – нехватку оборотных средств, высокую конкуренцию – 50%. Нехватку квалифицированных кадров отметил только 1 человек.

В целом, у значительной части респондентов отмечен пессимистический настрой к развитию бизнеса в районе и отсутствие планов на расширение. Необходимо заблаговременно информировать бизнес-сообщество о мерах поддержки. Данную работу возможно провести совместно с КАУ «Алтайский центр инвестиций и развития».

# Анализ инвестиционных площадок Павловского района

На территории Павловского района имеются инвестиционные площадки и месторождения полезных ископаемых (рисунок 2), при организации их разработки будет пополняться местный бюджет и создаваться новые рабочие места, а это в свою очередь благоприятным образом повлияет на развитие района.



Рисунок 2 – Схема расположения месторождений и проявлений полезных ископаемых Павловского района

Полезные ископаемые в основном представлены суглинками и запасами питьевых подземных вод.

По данным министерства природы по Алтайскому краю на территории Павловского района расположены следующие месторождения и проявления полезных ископаемых:

**1) Суглинки:**

*Павловское месторождение.*

Месторождение расположено в 3 км к югу от р.ц. п. Павловска, через который проходит тракт г. Барнаул-г. Камень-на-Оби.

Химсостав, %: SiO2-66,14; Al2O3-13,03; Fe2O3-4,92; CaO-4,02; MgO-1,52; SO3-0,33; ппп-5,1. Число пла-стичности-7-22, влажность формовочная-18,4 %, водопоглощение-14,4-15,2 %, предел прочности на сжатие-28,34-30,9 кг/см2, предел прочности при изгибе-92,3-121,1 кг/см2, марка кирпича-100, марка по морозостойкости-25. Гранулометрический состав, %: фракция 0,05-0,01 мм-7,5-54; фракция 0,01-0,002 мм-15,4-77,77; фракция более 0,02 мм-12,23-31,74. Сырье представлено в основном суглинками (95%), реже глинами (5%). Суглинки с низким (0,49-0,6%) содержанием крупнозернистых включений, карбонаты присутствуют в тонкодисперсном состоянии. Лабораторно-технологические и полузаводское испытание показали пригодность сырья для изготовления кирпича марок 150-100 по ГОСТ 530-54.

Площадь месторождения 0,3 км2. Запасы категории А 395,6 тыс. м3, В 754,3 тыс. м3, С1 1326,4 тыс. м3, С2 23105 тыс. м3.

Площадки для размещения производств по добыче/переработке сырья расположены в границах кадастрового квартала 22:31:031101 (рисунок 3).

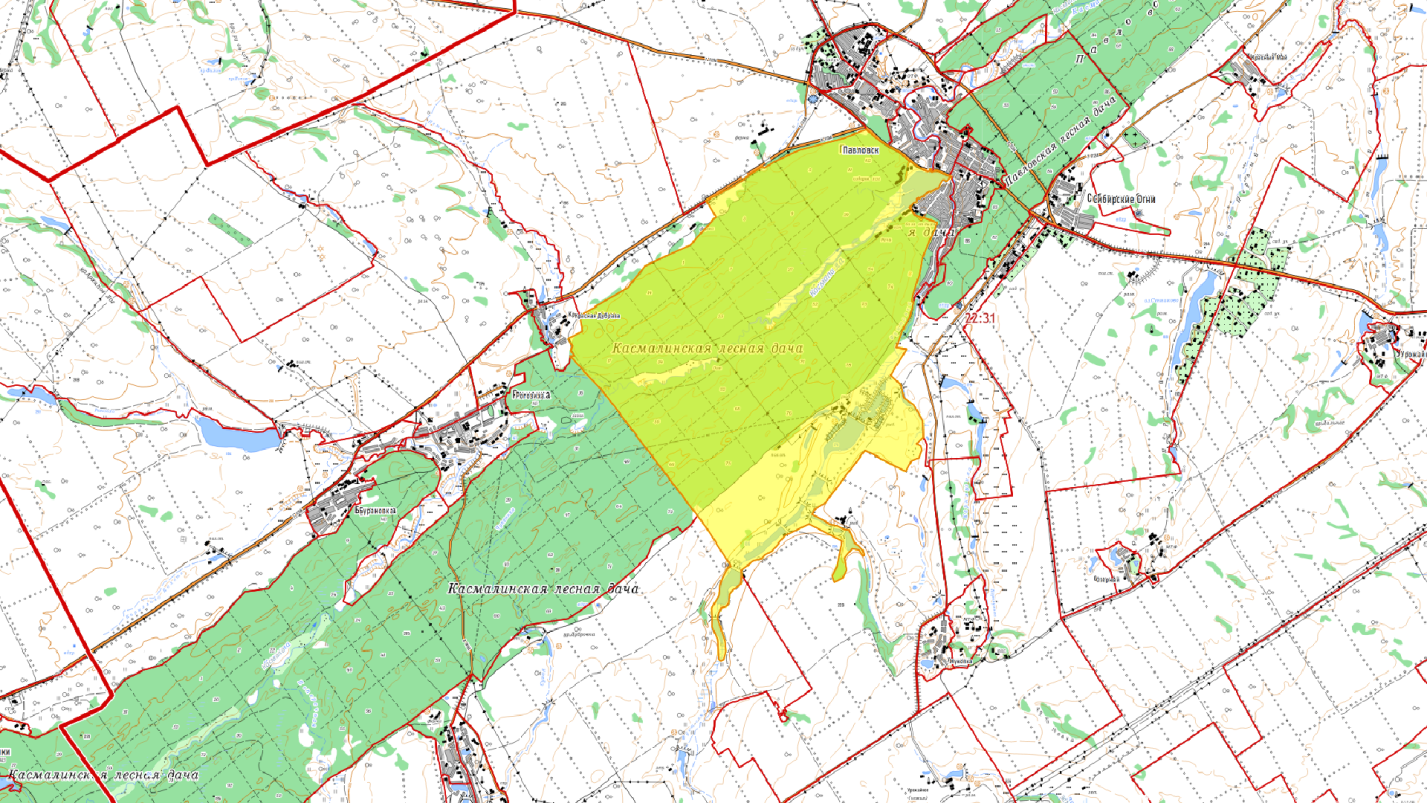


Рисунок 3 – Границы расположения площадок

*Штабкинское месторождение.*

Месторождение расположено в 300 м на север ж.д.ст. Штабка.

Химсостав, %: SiO2-69,75; Al2O3-10; Fe2O3-6,2; CaO -4,84; MgO-1,41; SO3-0,03; ппп-5,55. Влажность формовочная, %- 18,8, объемная масса, г/см3-1,76, плотность, г/куб. см-2,69, число пластичности-5,7. Гранулометрический состав, %: фракция до 0,005 мм-14,2; фракция 0,005-0,01 мм-7,5; фракция 0,01-0,05 мм-47,2; фракция 0,05-0,1 мм-18,7; фракция 0,1-0,25 мм-11,1; фракция 0,25-0,5 мм-1,3; фракция 0,5-1 мм-0,2; фракция более 1 мм-0,02. По результатам лабораторно-технологических исследований суглинок пригоден для изготовления морозостойкого кирпича методом пластического формования, отвечающего требованиям ГОСТ 530-54 для марок 75-100. Предел прочности кирпича при сжатии 58,2-172,2 кг/см2. Оптимальная температура обжига - 950-1000 градусов С.

Площадь месторождения 0,8 км2. Запасы категории В 1500 тыс. м3, С1 2600 тыс. м3.

Площадки для размещения производств по добыче/переработке сырья расположены в границах кадастрового квартала 22:31:030504 (рисунок 4).

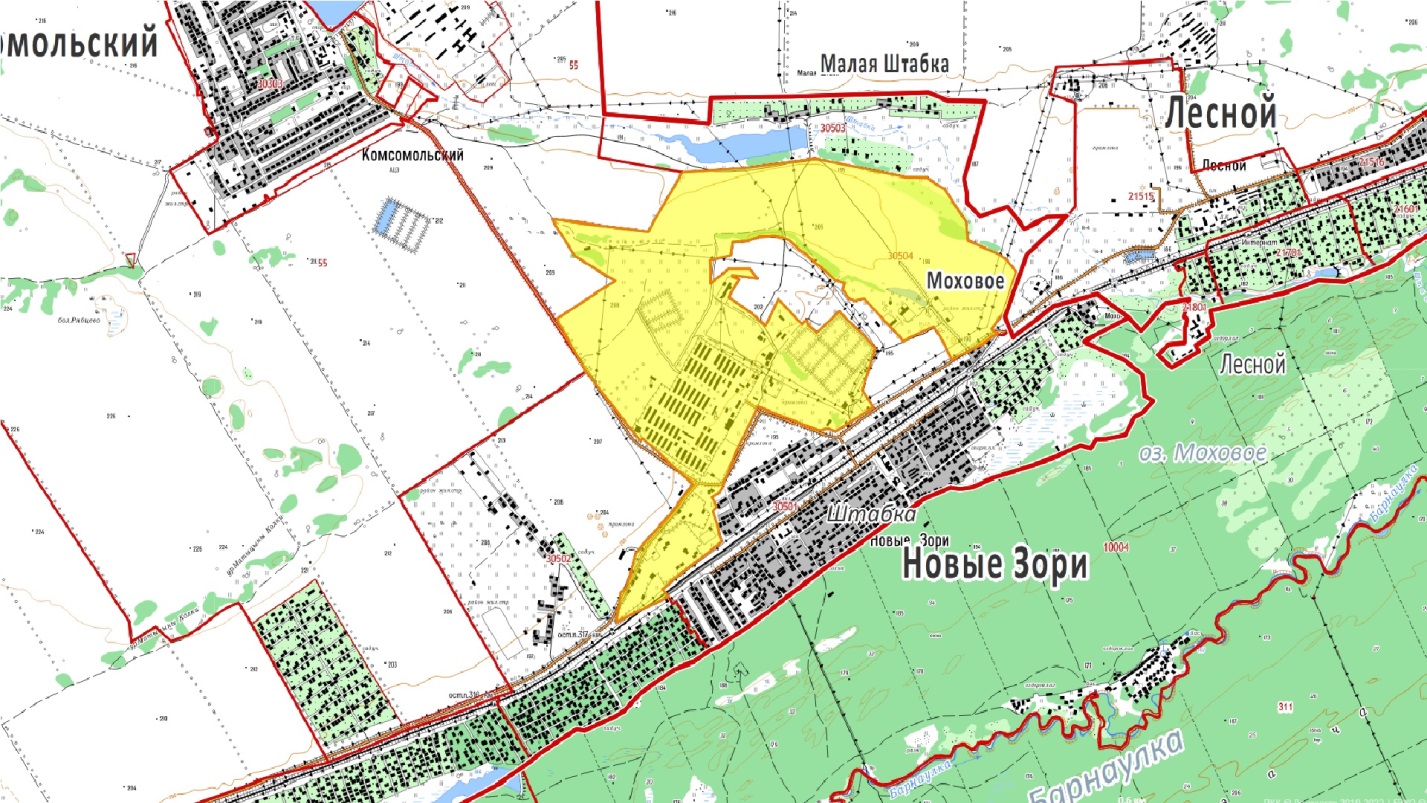


Рисунок 4 – Границы расположения площадок

*Черемновское месторождение.*

Месторождение расположено на северо-западной окраине с. Черемное.

Химсостав, %: SiO2-73,9-87,3; Al2O3-9,84-11,82; Fe2O3-4,76-6,34; CaO-1,5-3,71; MgO-2,3-2,56; P2O5-6,2-16,6; ппп-4,25-6,6. Число пластичности-4-12. Гранулометрический состав, %: фракция до 0,005 мм-4,53-21,6; фракция 0,005-0,05 мм-5,32-82,9; фракция-0,05-0,25 мм-8-66,7. По результатам лабораторно-технологических и полузаводских испытаний сырье пригодно для изготовления обыкновенного глиняного кирпича марки 75, соответствующего ГОСТ 530-54. Оптимальная температура обжига 1000 град., метод формовки пластический, марка кирпича по морозостойкости - Мрз - 15. Сырье испытывалось в естественном виде, без отощающих добавок.

Площадки для размещения производств по добыче/переработке сырья расположены в границах кадастрового квартала 22:31:030807 (рисунок 5).

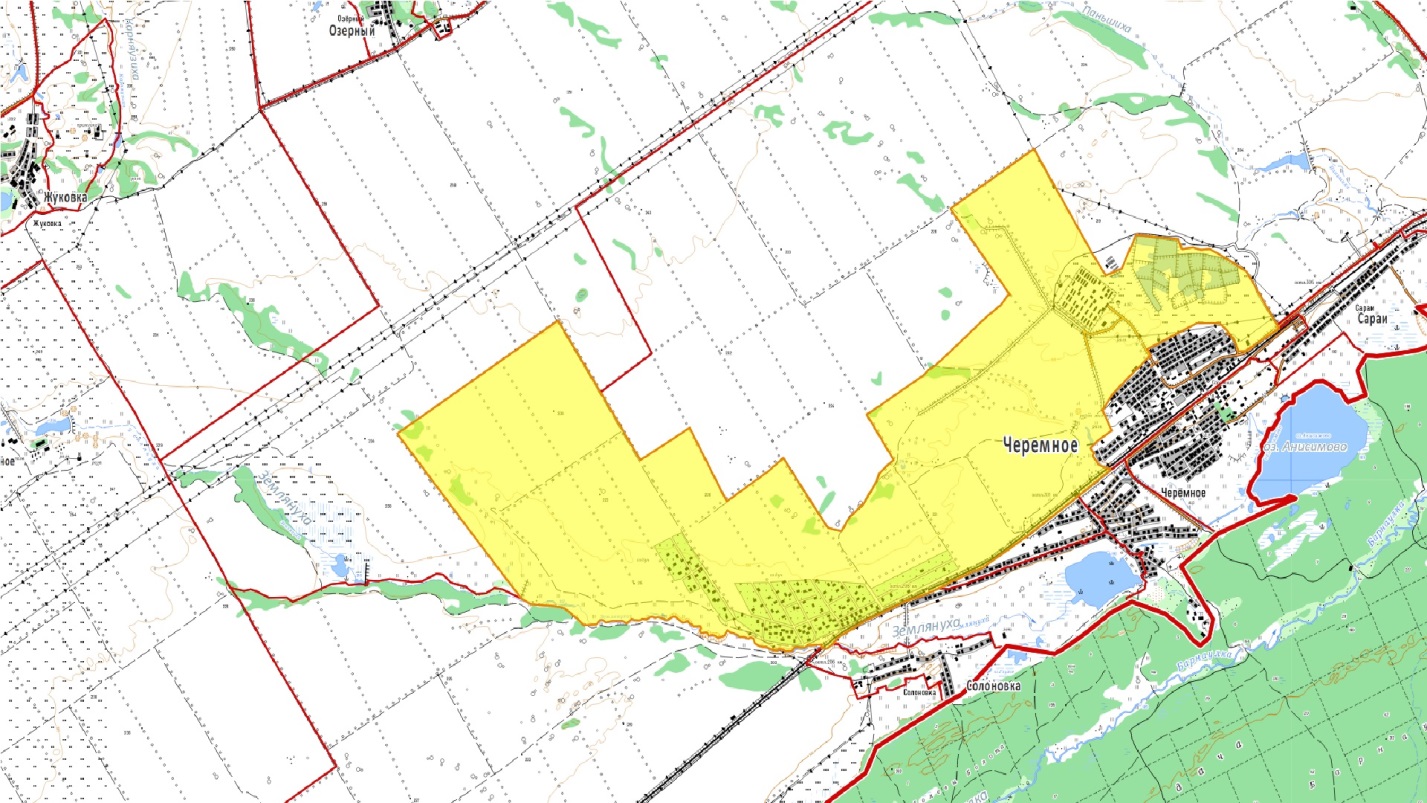


Рисунок 5 – Границы расположения площадок

**2)****Подземные воды:**

*Черемновское месторождение.*

Черемновское месторождение подземных вод располагается в 20 км на юго-восток от с. Павловск, ориентир с. Черемное. Запасы месторождения утверждены в количестве 4,7 тыс. м3 в сутки, категория А+В. Месторождение не эксплуатируется.

Площадки для размещения производств по добыче/переработке сырья расположены в границах кадастрового квартала 22:31:030807 (рисунок 6).

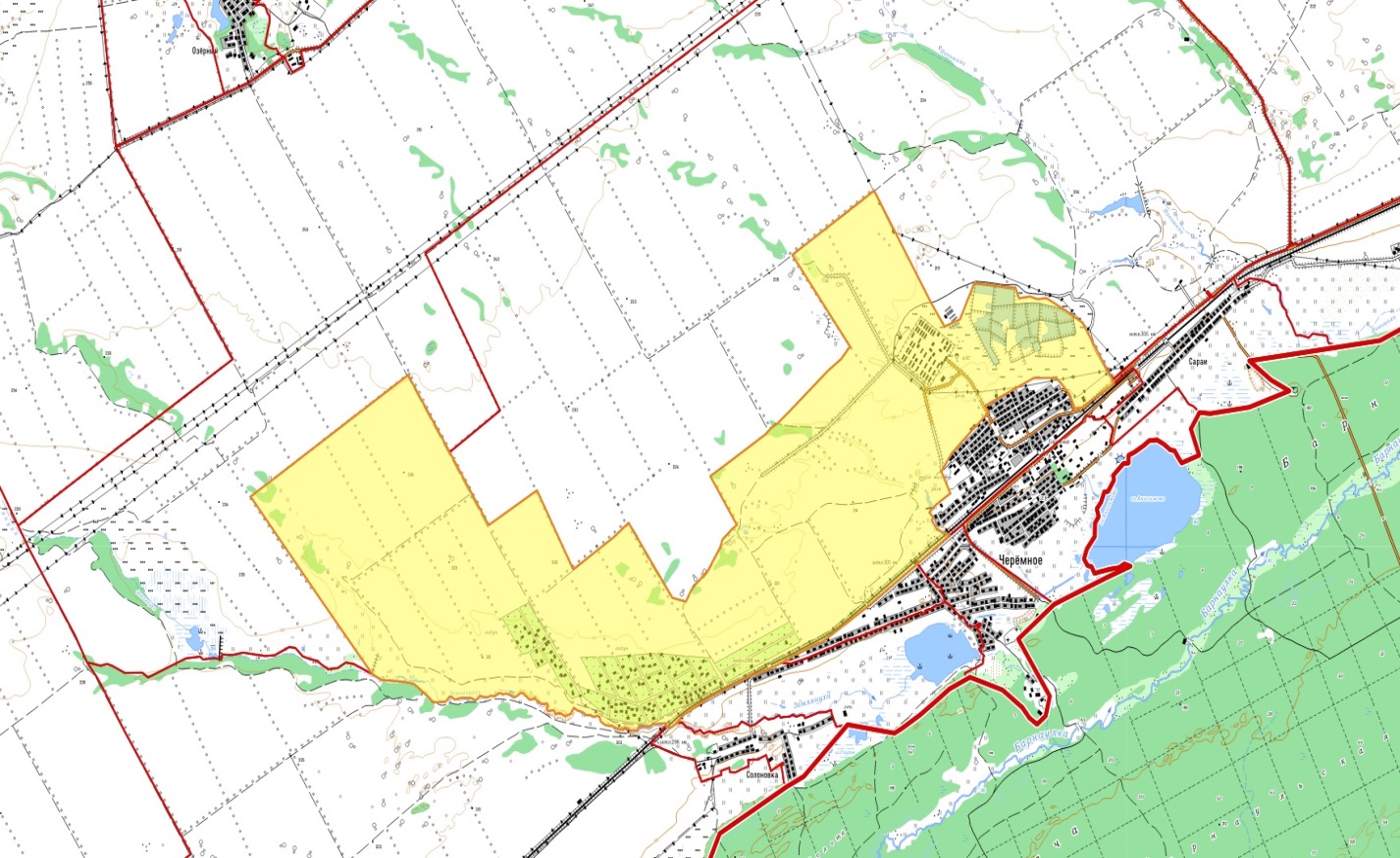


Рисунок 6 – Границы расположения площадок

**Иные инвестиционные площадки**

*Площадка для строительства фабрики по производству мебели (рисунок 7):*

Земельный участок имеет площадь 16,3 га, кадастровый номер: 22:31:020006:885. Расположен по адресу: Российская Федерация, Алтайский край, Павловский район, с. Павловск, ул. Заводская, 25 «б».

Категория земель: Земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земли для обеспечения космической деятельности, земли обороны, безопасности и земли иного специального назначения.

Разрешенное использование: для строительства и дальнейшей эксплуатации стоянки техники.



Рисунок 7 – Земельный участок для строительства фабрики по производству мебели

Вышеуказанный земельный участки подходит для следующих направлений:

производство бытовой мебели;

производство офисной мебели;

производство мебели для учреждений.

*Площадка для строительства тепличного комплекса (рисунок 8):*

Земельный участок имеет площадь 12 га, кадастровый номер: 22:31:030101:530. Расположен по адресу: Российская Федерация, Алтайский край, район Павловский, Рогозихинский сельсовет, участок находится примерно в 300 м на север от с. Рогозиха.

Категория земель: земли сельскохозяйственного назначения.

Разрешенное использование: для овощеводства с возведением теплиц.

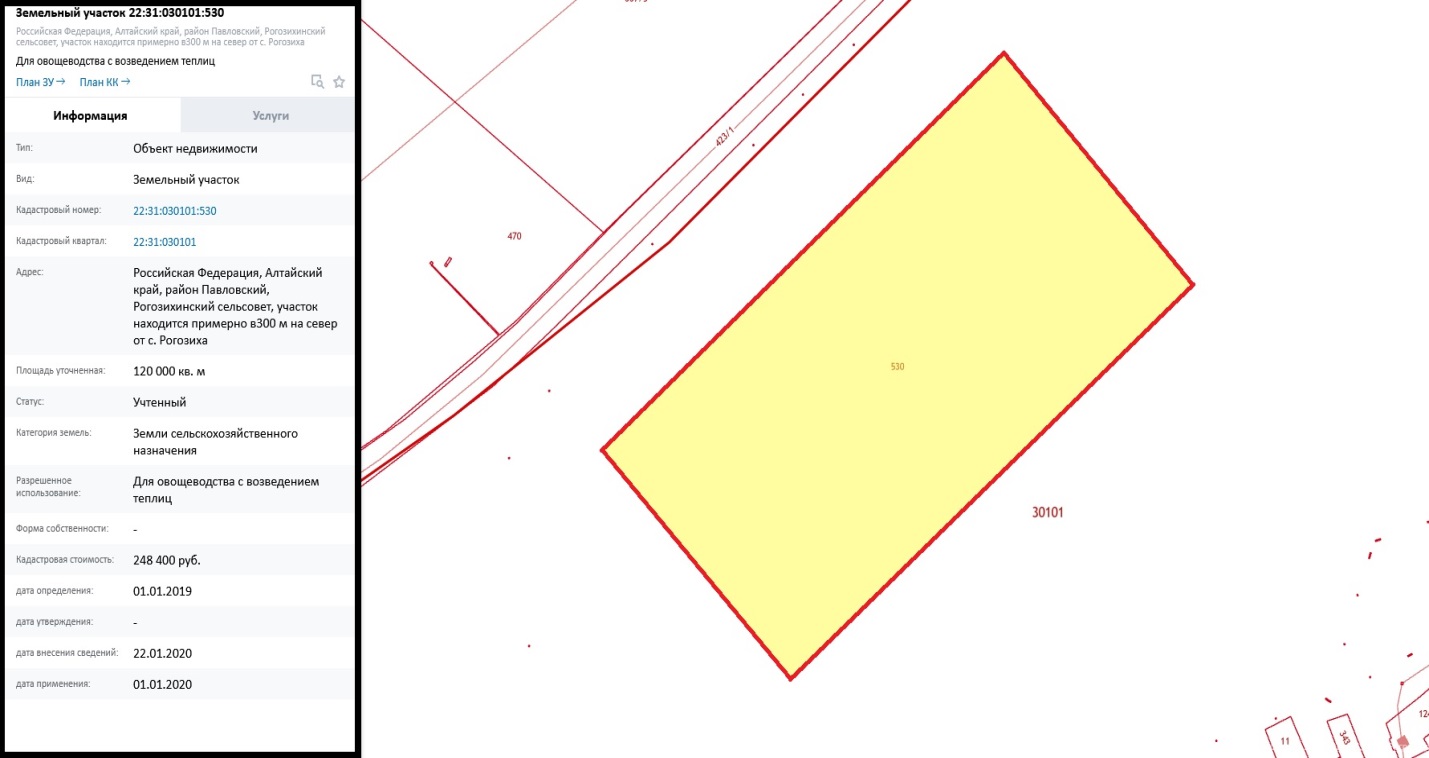


Рисунок 8 – Земельный участок для строительства тепличного комплекса

Вышеуказанный земельный участок подходит для выращивания овощей закрытого и открытого грунта.

*Площадка для строительства питомника по выращиванию растений (рисунок 9):*

Земельный участок имеет площадь 14,4 га, кадастровый номер: 22:31:030103:512. Расположен по адресу: Российская Федерация, Алтайский край, район Павловский, Рогозихинский сельсовет, примерно в 400 м. на юг и 50 м. на восток от границы п. Красная Дубрава.

Категория земель: Земли сельскохозяйственного назначения.

Разрешенное использование: для размещения питомника (выращивание и реализация подроста деревьев и кустарников используемых в сельском хозяйстве, а также иных сельскохозяйственных культур для получения рассады и семян с размещением сооружений, необходимых для указанных видов сельскохозяйственного производства).

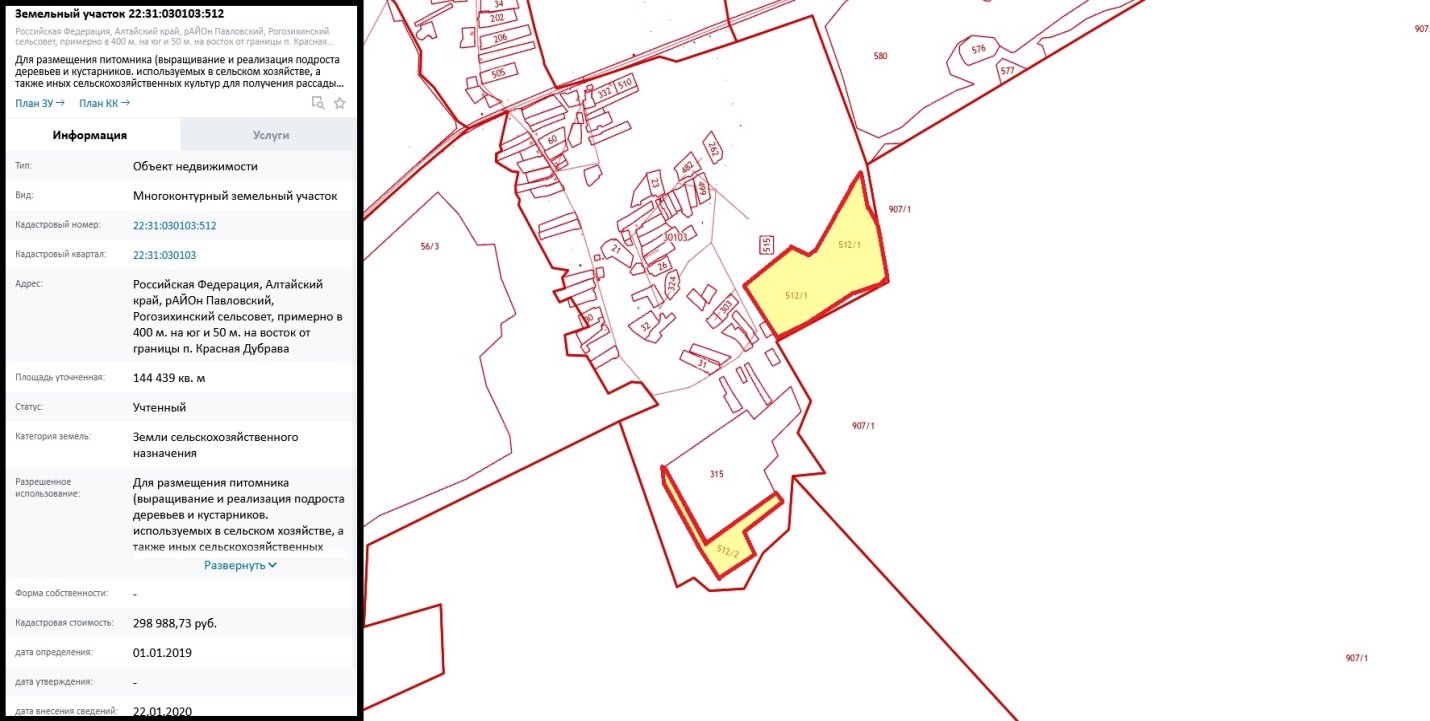


Рисунок 9 – Земельный участок для строительства питомника

Вышеуказанный земельный участок подходит для строительства питомника по выращиванию растений.

*Площадка для строительства завода по производству сельскохозяйственной технике (рисунок 10):*

Земельный участок имеет площадь 65,6 га, кадастровый номер: 22:31:030502:46. Расположен по адресу: Российская Федерация, Алтайский край, район Павловский, п. Новые Зори.

Категория земель: земли населённых пунктов

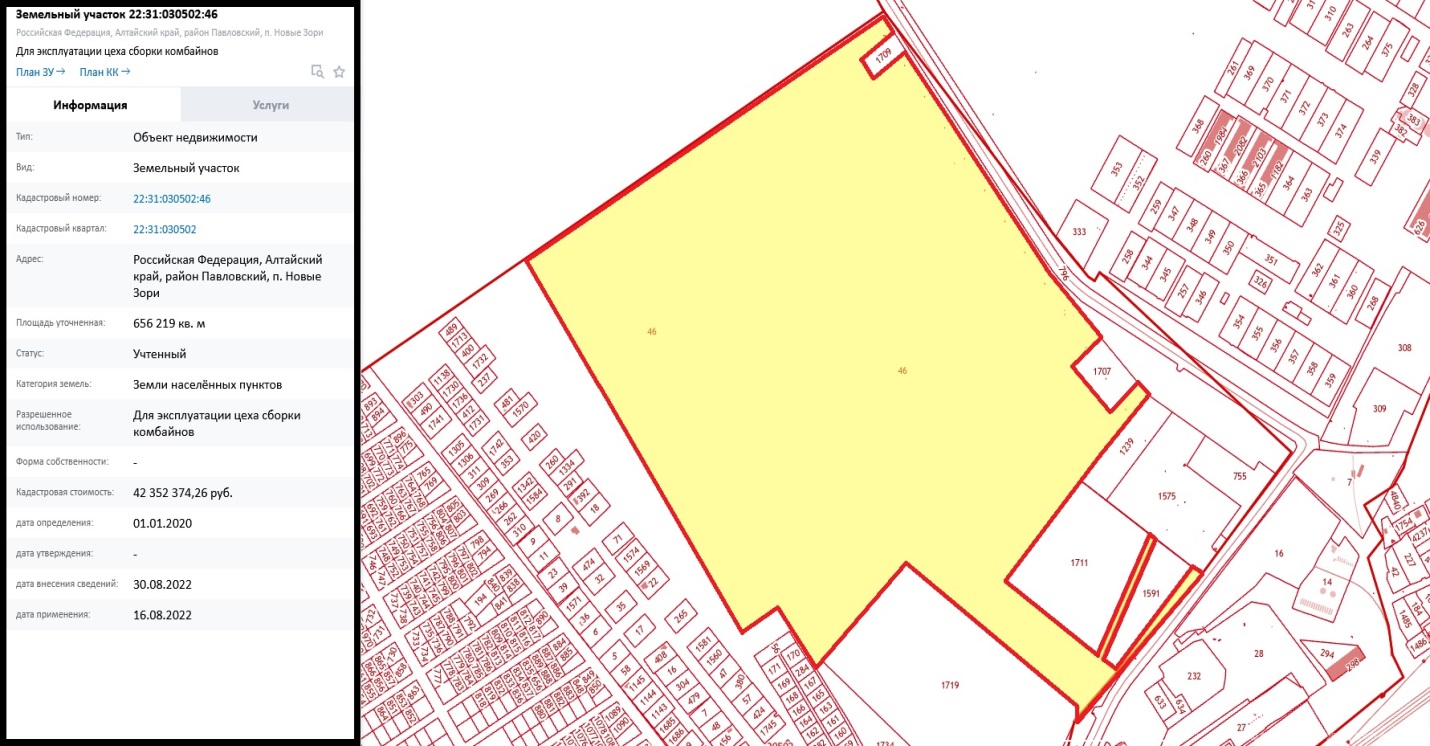
Разрешенное использование: для эксплуатации цеха сборки комбайнов

Рисунок 10 – Земельный участок для строительства завода по производству сельскохозяйственной технике

Вышеуказанный земельный участок подходит для следующих направлений:

производство машин для внесения удобрений;

производство борон зубовых;

производство плугов общего назначения;

производство тракторов для сельского хозяйства;

производство сеялок;

производство пресс-подборщиков.

# Перспективные направления развития

Основываясь на социально-экономических предпосылках развития муниципального района в ближайшие годы, а также учитывая рыночные тенденции, к перспективным направлениям развития муниципалитета можно отнести:

1. Выращивание рапса – одной из самых перспективных культур в последние годы. С 2016 года посевные площади и производство рапса в России выросли в 1,5 раза. Спрос в нашем регионе обеспечивается организацией производства рапсового масла на местных предприятиях, а также активным экспортом в ближнее и дальнее зарубежье.
2. Выращивание индейки. Этому способствует наличие газа и квалифицированных кадров, близость рынка сбыта в Барнауле. Рынок этой продукции является одним из самых быстрорастущих среди продуктов питания.
3. Молочное животноводство. В Алтайском крае существует значительный дефицит сырого молока для перерабатывающих предприятий (около 200 тыс. тонн в год). К району близко расположен к району Барнаульский молочный комбинат – одно из крупнейших предприятий молочной отрасли в крае.
4. Производство мебели. Сырьевая база с одной стороны и близость к барнаульскому рынку – с другой, позволяет организовать производство на базе Павловского ДОК или поблизости.
5. Производство мелассы (патоки) из отходов сахарного производства на базе Черемновского сахарного завода.
6. Проекты в туристической сфере, ориентированные на гостей, приезжающих на 1-2 дня.

# Реализация проектов ГЧП и МЧП

Реализация проектов на принципах государственно-частного (муниципально-частного) партнерства – концессии и СГЧП – подразумевает под собой передачу обязанности оказывать определенные государственные и муниципальные услуги частным партнерам. Этот инструмент также может стать драйвером для развития определенных социальных направлений, используя сравнительно меньшее количество бюджетных ресурсов муниципалитета.

Следует выделить оптимальные из них:

1) Создание (реконструкция, модернизация) систем водоснабжения и водоотведения муниципального образования. Применение концессионного механизма актуально в целом для сферы жилищно-коммунального хозяйства, поэтому актуальным будет подготовка инвестиционных предложений для передачи оборудования и сетей водоснабжения и водоотведения в концессию частному партнеру. В этом случае важно соблюдать баланс между участием публичной стороны в реконструкции (модернизации) объектов водоснабжения и водоотведения, участием концессионера и величиной тарифной надбавки, дабы не вызвать недовольства населения увеличением тарифа.

2) Строительство (реконструкция, модернизация) котельных и сопутствующей инфраструктуры. Заключение концессионных соглашений с опытным участником рынка позволит сократить количество факторов риска при реализации проекта.

**Итоги стратегической сессии**

В с. Павловск 17.11.2022 проведена стратегическая сессия в рамках подготовки инвестиционного профиля. В рабочей дискуссии приняли участие 3 группы состоящие из активных и инициативных граждан района:

представители бизнес-сообщества;

активные граждане;

представители органов местного самоуправления.

Каждая команда независимо от других выполняла задания методом мозгового штурма и представляла на обсуждение свои идеи по развитию района. В процессе работы команды формулировали цели, определяли конкурентные преимущества Павловского района, предлагали необходимые инвестиционные проекты для его развития, а также обозначали необходимые ресурсы для достижения всех поставленных целей и задач.

Следующим этапом стало обсуждение всеми участниками решений развития Павловского района. Из множества проектов было выделено 10 приоритетных:

строительство пивоваренного завода;

строительство фермы по производству рыбы (с применением установки замкнутого водоснабжения);

строительство лечебно-оздоровительного комплекса;

строительство маслосырзавода;

строительство фермы по выращиванию индейки;

переработка патоки;

производство мебели;

молочная ферма;

строительство комплекса по выращиванию грибов;

организация производства лекарственных трав.

По итогам проведенной работы определены 2 приоритетных проекта для подготовки инвестиционных предложений:

строительство фермы по выращиванию индейки;

строительство комплекса по выращиванию грибов.

Полученная обратная связь представителей бизнес-сообщества, жителей района и органов местного самоуправления позволила придать прикладной характер разрабатываемому документу и приоритезировать на основании требований жителей муниципалитета направления развития.